

«Titel» «Navn»
«Firma»
«Adresse»
«Post» «By»

28. november 2017
J.nr.: 200202/88020
BE17-4 - KEH/ck

Efter aftale med formanden for CTR's bestyrelse indkaldes der herved til bestyrelsesmøde i CTR

Onsdag d. 6. december 2017 kl. 08.00 – 09.30
hos CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 Frederiksberg

Det bemærkes, at låneoptagelse skal 1. behandles under pkt. 2, og at vedtagelse kræver, at mindst 6 medlemmer stemmer for, jf. vedtægtens § 13 b. Bestyrelsesmedlemmer, der ikke kan deltage, bedes derfor sikre, at deres suppleant deltager.

Følgende dagsorden foreslås:

- 1. Godkendelse og underskrift af referat fra bestyrelsesmødet den 4. oktober 2017**
- 2. Låneoptagelse, 1. behandling**
Bilag 2. Indstilling
- 3. CO₂-kvote-risikopolitik**
Bilag 3. Indstilling
Bilag 3.1. CO₂-kvote rapportering
- 4. Orientering om aftaler**
Bilag 4. Orientering
- 5. Orientering fra CTR's direktion**
Bilag 5. Orientering
Bilag 5.1. Status for bestyrelsens arbejde 2014-2017
- 6. Fortroligt materiale**
- 7. Eventuelt**

Centralkommunernes
Transmissionselskab I/S

Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
Tlf. 3818 5777
Fax 3818 5799
E-mail: ctr@ctr.dk
www.ctr.dk

8. Næste møde

Det konstituerende bestyrelsesmøde er forventelig fastlagt til d. 18. januar 2018, og vil blive indkaldt, så snart CTR har modtaget information om udpegning af bestyrelsesmedlemmer til CTR's bestyrelse.

Næste ordinære møde er forventelig fastlagt til d. 21. marts 2018 kl. 08.00 - 11.00 hos CTR.

Med venlig hilsen

Kamma Eilschou Holm

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2017/4

Dato: 28-11-2017

Bilag

2

J.nr.: 200206/92427

Til dagsordenens punkt

2

Til:

BESLUTNING

Web J

EMNE:

OPTAGELSE AF LÅN

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at CTR's bestyrelse tiltræder,

- at der optages et lån på 65 mio. kr. med afvikling over 25 år til finansiering af CTR's materielle anlægsinvesteringer i 2017 og et lån på 45 mio. kr. med afvikling over 10 år til finansiering af CTR's immaterielle anlægsinvesteringer i 2017,
- at lånene optages med fast rente i lånenes løbetider,
- at 2. behandling sker på det konstituerende bestyrelsesmøde i januar 2018
- at formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle lånebetingelserne og underskrive lånedokumenterne, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING/REDEGØRELSE

De nye lån vedrører finansiering af CTR's løbende anlægsinvesteringer i 2017, bortset fra investeringerne i AMV4, hvortil der er indgået separate låneaftaler.

CTR udarbejder et planlægningsoverslag over materielle og immaterielle investeringer som er rullende over 5 år. Dette planlægningsoverslaget godkendes en gang årligt af bestyrelsen som en ramme for de kommende 5 år. Dernæst godkendes rammen for det førstkomende års forventede investeringer, som en del af budgetgodkendelsen for det kommende år. Endelig godkendes det låneoptag, som det kommende års investeringer forventes at nødvendiggøre. Da den forventede investeringsaktivitet kan forskyde sig, kan lån optaget med henblik på dækning af investeringer i fx 2016 vise sig først at blive brugt i 2017. Der forelægges først nye godkendelser af låneoptag, når det er nødvendigt.

Derfor forelægges her en indstilling om tiltrædelse af at optage lån baseret på de opdaterede planlægningsoverslag for 2017 for materielle og immaterielle anlægsinvesteringer. I overensstemmelse med overslaget forventes det nødvendigt, i henhold til lånebekendtgørelsens regler, at låne ca. 110 mio. kr. for 2017. Hvis investeringsaktiviteten 2017 ikke bliver som forventet, vil låntagningen "tage hul" på investeringer, der afholdes i 2018 i overensstemmelse med de kommunale regler.

Konkret kan det oplyses, at de 65 mio. kr. primært går til dækning af ledningsomlægning som følge af metrobyggeriet ved Østerport station, etablering af elkedel ved Nybro og udbedring af læk under Åboulevarden. De 45 mio. kr. anvendes primært til investeringer på Avedøreværket og H.C. Ørsted Værket til optimeringer og opfyldelse af miljøkrav.

CTR vil med optagelse af lån af den foreslåede størrelse kunne opretholde et tilfredsstillende likviditetsberedskab i 2018 ud fra den planlagte varmepris samt resultatforventningen for året.

LØSNING/VURDERING

I samarbejde med Deloitte Financial Services A/S er der indhentet tilbud på vilkår for lånene. Der er i den konkrete situation ikke pligt til at afholde EU-udbud, idet lånene er obligationsbaserede og dermed er omfattet af undtagelsesbestemmelserne i udbudsdirektivet, Bek. nr. 937, bilag II, nr. 6.

Der kan p.t. optages fast forrentede lån med de ønskede løbetider uden tilknyttede swappaftaler på følgende rentevilkår:

Fast rente i 10 år	0,63 % p.a.
Fast rente i 25 år	1,38 % p.a.

Lån med fast rente uden brug af swap kan p.t. opnås til priser der kun marginalt afviger fra variabelt forrentede lån med tilknyttede swapaftaler.

Hvis der vælges faste renter (evt. 3 måneders variabel med renteswap), er renterne faste over lånenes løbetider, og renteniveauet er i øjeblikket attraktivt, således at der kan opnås fastrenteaftaler på et lavt niveau.

For optagelse af lånene er fremgangsmåden, at bestyrelsen godkender følgende:

- De rentesatser, som er oplyst ovenfor, er gældende primo november 2017 og kan afvige som følge af markedsforholdene frem til optagelsesdagen.
- Der foretages ikke risikoafdækning for renteændringer fra bestyrelsens endelige beslutning ved 2. behandling og frem til den forventede optagelsesdag.

Formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle lånebetingelserne (herunder valg af fastrentelån eller variabelt forrentet lån med tilknyttet swap) og underskrive lånedokumenterne.

SAGENS BEHANDLING

I henhold til CTR's vedtægter § 13 skal beslutning om optagelse af lån vedtages af bestyrelsen med mindst seks stemmer, og beslutningen skal behandles på to bestyrelsesmøder med mindst seks ugers mellemrum.

Næste planlagte bestyrelsesmøde er det konstituerende møde den 18. januar 2018. I henhold til den kommunale lånebekendtgørelse skal lån til investeringer i 2017 være besluttet inden udgangen af marts 2018 og være hjemtaget inden udgangen af april 2018.

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen på sit møde d. 22. november 2017.

VIDERE PROCES

Bestyrelsens 2. behandling foreslås foretaget på det konstituerende møde den 18. januar 2018.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2017/4	Dato:	28-11-2017
Bilag	3	J.nr.:	200206/92428
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	3
		Web	J

EMNE:
CO₂-KVOTE-RISIKOPOLITIK

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen om, at der ikke købes eller sælges kvoter i 2018 til efterretning.

SAGENS BEHANDLING

Hidtil er CTR's retningslinjer for CO₂-kvotehandel blevet revideret én gang om året i kontaktudvalget med efterfølgende orientering af bestyrelsen. Da der imidlertid ikke lægges op til hverken køb eller salg af kvoter i 2018, og da der ikke er øvrige ændringer, fremlægges der ikke reviderede retningslinjer for kvotehandel i år. Til orientering fremlægges alene rapportering af CO₂-kvotestatus, bilag 3.1, som danner baggrund for, at der ikke sker kvotehandel i 2018.

Kontaktudvalget har tiltrådt anbefalingen på sit møde d. 22. november 2017.

PROBLEMSTILLING/REDEGØRELSE

Den årlige stillingtagen til CTR's CO₂-kvotehandel og risikopolitik herfor sker for at indarbejde nye prognoser for kvotebeholdningen, ny lovgivning eller andre forhold af betydning for kvoteforvaltningen.

Der lægges op til, at der ikke købes eller sælges kvoter i 2018. Opsparede kvoter anvendes til at dække kvoteunderskud på driften i år og i de kommende år.

LØSNING/VURDERING

CTR har fortsat opsparede kvoter til at dække forbruget ca. frem til 2022. CTR har i en periode opspareret kvoteoverskud med henblik på at dække forventet kvoteunderskud i de næstkommende år, hvilket er i tråd med Energitilsynets vejledende retningslinjer om CO₂-kvoter på varmeområdet.

Tildelingen af gratiskvoter til varmeproduktion er under aftrapning, og CTR havde for første gang kvoteunderskud for selve driftsåret i 2016. Når CTR igen får brug for at handle med kvoter vil retningslinjer herfor blive forelagt kontaktudvalget.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Den gældende risikopolitik for CO₂-kvoter blev tiltrådt af kontaktudvalget 16. marts 2017. Her blev det fastlagt, at CTR ikke har handlet med kvoter i 2017, og det blev samtidig præciseret, at CTR *ikke* anvender projektkreditter til betaling for en del CO₂-udledningen fra egne spidslastanlæg i CO₂-kvoteordningen, med alene almindelige CO₂-kvoter.

VIDERE PROCES

Næste revision af CTR's risikopolitik fremlægges på kontaktudvalgsmøde 4 i 2018.

BILAG

Nr. 3.1 CO₂-kvote rapportering

EMNE:**CO₂-KVOTERAPPORTERING - BEHOLDNING OG FORVENTET FORBRUG**

I 2017 har CTR ikke solgt overskydende kvoter fra foregående års drift. Derfor har CO₂-kvoterapporteringen i stedet fokus på CTR's prognose for kvotebeholdningen i de kommende år.

Prognosen for CTR's kvotebalance

CTR's forventede kvotebalance er estimeret og ses i nedenstående tabel:

Kvotebalance CTR		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kvoter - Gratistildeling CTR	1000 kvoter	556	448	274	223	175	-	-	-
Kvoter - Forventet forbrug	1000 kvoter	576	462	438	347	202	202	195	195
Tildeling fratrukket forbrug	1000 kvoter	-20	-14	-164	-124	-27	-202	-195	-195
Behov for kvotekøb		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kvotebeholdning primo	1000 kvoter	860	841	827	663	539	512	309	114
Kvotebeholdning ultimo	1000 kvoter	841	827	663	539	512	309	114	-
Nødvendigt kvotekøb	Mio. kr.							-	5
Værdi af ultimo beholdning	Mio. kr.		38	31	27	27	17	7	
<i>Forudsætninger</i>									
Årets CTR Salg til interessenter	TJ	17.786	18.231	18.494	18.337	18.328	18.040	18.015	17.984
Kvotepriestimat, faste 2017 priser	kr./kvote		46	47	50	52	55	58	61

Noter til kvotebalance:

Kvotesaldoen nedskrives, efterhånden som den bruges til at dække kvoteunderskud på driften. Værdien af ultimo kvotesaldo er estimeret ud fra kvotepriisen i Energistyrelsens samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger.

Kvoteforbruget 2017 til 2023 er estimeret ud fra varmebehov og produktionsfordeling anvendt til budgetter og scenarier KU17-3.

Ultimo beholdning er vist som beholdning efter udligning af det pågældende års over- og underskud af kvoter. Udligningen sker i realiteten ikke ved årsskiftet, men i marts-april det efterfølgende år.

CTR brugte for første gang flere kvoter end tildelingen for selve året i 2016, men pga. af overskud fra tidligere år vil der med nuværende prognose først blive behov for at købe kvoter efter ca. 2022, hvor kvoteoverskuddet er brugt op. Prognose rummer dog nogle usikkerheder, som beskrevet næste side:

Kvoteforbrug i de kommende år

Øget eller mindsket varmekøb og ændret anlægsfordeling i forhold til prognoserne vil betyde ændringer i kvotebalancen. Kvoteforbruget forventes bl.a. at falde i 2018, fordi øget leverance fra ARC erstatter fossil spidslast. Idriftsættelse af Amagerværkets blok 4 i 2019 vil ligeledes reducere kvoteforbruget.

Usikkerhed om tildeling af gratiskvoter til CTR i de kommende år

Gratistildeling af kvoter til varmeproduktion de kommende år er fastlagt ud fra historisk produktion i en basisperiode, og antallet reduceres løbende, så tildelingen i 2020 kun udgør ca. 1/3 af tildelingen i 2013. Antal gratiskvoter til rådighed for CTR 2018-2020 er dog ikke endeligt fastlagt. Det skyldes, at tildelingsproceduren for gratiskvoter rummer nogle regler for nedsat produktion og nye anlæg, som kan påvirke tildelingen:

- Anlægsændringer: Anlægsændringer i perioden 2017-2022 har betydning for tildelingen af kvoter. Om et nyt anlæg får kvoter, og hvor mange, afhænger bl.a. af anlæggets karakter og driftsmønster. ARC mister f.eks. kvotetildelingen til det gamle affaldsforbrændingsanlæg i 2018. Kvotetildeling til det nye ARC anlæg bliver efter reglerne først afklaret, når det har været i drift med en vis andel af maxkapacitet i en periode. Amagerværkets blok 3 bliver med nuværende prognose taget ud af drift i løbet af 2019, hvilket kan få indflydelse på kvotetildelingen i det efterfølgende år, dvs. 2020.
- Variierende tildeling ud fra realiseret udledning og anlægsændringer: Hvis produktionen i det foregående år kommer hhv. 50 % eller 75 % under den produktion, der har ligget til grund for tildelingen, reguleres kvotetildelingen tilsvarende ned det kommende år. Der kan dog reguleres op igen, såfremt produktionen igen stiger. Denne regel har betydning for især spidslastanlæggene.

Efter 2020 er det antaget, at tildelingen af gratiskvoter bortfalder.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2017/4

Dato: 28-11-2017

Bilag

4

J.nr.: 200206/92430

Til dagsordenens punkt

4

Til: **ORIENTERING**

Web J

EMNE:

ORIENTERING OM STATUS PÅ AFTALER

BAGGRUND

Nedenfor gives en kort status for de igangværende forhandlingsforløb, CTR har med de forskellige samarbejdspartnere.

Ørsted (tidl. DONG Energy)

KØB af grund H.C. Ørsted Værket (HCV)

I relation til den verserende sag om køb af grund på HCV, er Ørsted kommet tilbage, og har meddelt, at de som sagen står, ikke ønsker at sælge de aktuelle grundstykker til CTR og HOFOR. CTR kan således fortsætte med den eksisterende aftale, men hele forhandlingsforløbet har illustreret, at det ville være en fordel for varmeselskaberne, hvis de selv var ejere af de aktuelle grunde, et forhold som HOFOR vil arbejde videre med. CTR understøtter HOFOR i arbejdet og ønsker principielt en aftale tilsvarende den, som HOFOR kan opnå.

Støjdæmpning af HCV

Projektet kører planmæssigt, og der indgås løbende aftaler med de forskellige entreprenører. Der er fra Ørsteds side ikke foretaget nogen justeringer i det overordnede budget.

Der er ikke noget nyt om Københavns Kommunes planer om udlægning af område ved HCV til park.

Varmholdning og trygholdning på SMV

Projektet kører planmæssigt, og Ørsteds projektorganisation har den 20. november godkendt endelig FID efter at der er indhentet tilbud fra leverandørerne.

HOFOR Energiproduktion (HEP)

Amagerværkets kommende blok 4 (AMV4)

Projektet kører efter planen. HEP arbejder med et ankerbudget på 4,93 mia. kr. Af dette budget er 64 % disponeret, mens der er realiseret 32 %.

Afregning ved bypass produktion på AMV1

HEP ønsker at benytte bypass på AMV1 på en anden måde af hensyn til elmarkedet, hvilket kræver en ændring i den afregningsaftale, der foreligger med CTR. Analyser og forhandling pågår.

Overlast AMV1

Overlast har efter aftale med CTR være benyttet på blokken siden udgangen af 2016. Ved overlast kan der produceres mere varme på bekostning af øget brændselsforbrug, og reduktion i elproduktionen. De tekniske konsekvenser er ikke helt på plads, og kræver flere målinger og test. Af hensyn til afregningen for 2017 er det nødvendigt, at parterne indgår en midlertidig aftale for 2017. Den langsigtede aftale kan efterfølgende indgås i første halvdel af 2018.

HOFOR fjernvarme

Der foregår ikke nogen individuelle forhandlinger pt.

Den reviderede udvekslingsaftale er ved at blive underskrevet.

VEKS

Den reviderede udvekslingsaftale er ved at blive underskrevet.

Amager Ressource Center (ARC)

Der er forhandlet videre med ARC om konkretisering af betingelserne om anlæggets indlemmelse i Varmelast.dk procedurerne. I den forbindelse forhandler CTR og VEKS samlet med alle de tre affaldsforbrændingsselskaber, således at der kan opnås konsensus om forholdet. Dette hænger fint sammen med det fælles analysearbejde, som varmeselskaberne under Varmelast.dk (CTR, HOFOR og VEKS) har kørende i øjeblikket.

Elkedel ved NYC

Det er planen at indgå en et årig driftsaftale med Copenhagen Commodities, som ejer og driver kraftvarmeanlægget på DTU i Lundtofte, som via forbindelsen til Vestforbrænding hænger sammen med fjernvarmesystemet i Hovedstaden. De nærmere forhold om den daglige drift afstemmes med Varmelast.dk.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2017/4

Dato: 28-11-2017

Bilag 5

J.nr.: 200206/92432

Til dagsordenens punkt

5

Til: ORIENTERING

Web J

EMNE: ORIENTERING FRA CTR'S DIREKTION

Fremtidig regulering af varmesektoren

Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet har hen over sommeren haft et lovforslag om dataindsamling fra fjernvarmevirksomheder i høring. Lovforslaget skal ses i lyset af de to aftaler, som regeringen har indgået om en fremtidig regulering af fjernvarmesektoren. Det skal understreges, at lovforslaget ikke fastlægger hvilken regulering, der skal være gældende, men alene sigter at skabe grundlaget for, at der kan tages stilling til, hvilken regulering der bedst sikrer en effektiv forsyningssektor, samt give grundlag for, at myndighederne kan eftervise, om sektoren opnår de effektiviseringskrav, der er pålagt. Transmissionsselskaberne CTR, VEKS og TVIS har sammen været indkaldt til møder i ministeriet, idet ministeriet bl.a. gerne ville have dybere kendskab til de forhandlinger, transmissionsselskaberne har med varmeproducenterne.

Ministerens tale til Fjernvarmesektoren 2017

Energi-, forsynings- og klimaministeren Lars Christian Lilleholt mødte op på Dansk Fjernvarmes Landsmøde, og holdt tale til sektoren. Ministeren lagde navnlig vægt på vigtigheden af en sænkelse af elvarmeafgiften. (Elafgiften er efterfølgende omfattet af den erhvervspakke, der er opnået enighed om. Erhvervspakken omtales i bilaget "Hvad sker der netop nu") Derudover lagde ministeren vægt på at **Kraftvarme** var blevet til **Varmekraft**, og at det derfor var tiden til at sætte fjernvarmen mere fri. Ministeren eksemplificerede dette med henvisning til ophævelse af muligheden for at pålægge tilslutnings- og aftager pligt for hhv. slutforbrugere og blokvarmecentraler, mulighed for frit brændselsvalg og ophævelse af kravet om kraftvarmeproduktion i centrale områder.

Tværkommunalt samarbejde om geotermi og varmelagre

CTR arbejder tæt sammen med de øvrige forsyningselskaber og kommuner, når det kommer til fremtidens varmeteknologier. Det gælder navnlig HOFOR og VEKS hvor vi med Hovedstadens geotermiske samarbejde (HGS) har drøftelser med en række parter.

Aktuelt er der især 2 aktive konsortier. Det ene er et samarbejde mellem AP Møller/Danfoss/Geogaf, og det andet er et samarbejde mellem Geoop/E.ON./Island Drilling. Begge konsortier arbejder med sammenlignelige projekter, hvor flere mindre borerer skal muliggøre en form for industrialisering.

CTR blev derudover før sommerferien med kort frist anmodet om at bidrage økonomisk i en boring, som Farum Fjernvarme ønskede at forestå i Farum. Boringen skal afprøve et vandlag tættere på jorden end det, der bruges på Margretheholmen.

Da CTR efter sine vedtægter kun kan deltage i videreudvikling af "egne produktionsanlæg" er det min vurdering, at det ville forudsætte en vedtægtsændring at støtte et sådant projekt. En sådan ændring ville forudsætte enstemmighed i bestyrelsen.

Dertil kom, at jeg ikke inden for fristen til afgivelse af tilsagn fandt, at jeg dels kunne opnå tilstrækkeligt grundlag for en indstilling, dels kunne nå at se projektet i sammenhæng med vores øvrige aktiviteter vedrørende fremtidens varmeteknologier. På den baggrund meddelte vi, at CTR ikke kunne bidrage økonomisk til projektet i Farum. HOFOR (der sekretariatsbetjener HGS) har udarbejdet en kort status til HGS, som vedlægges til orientering (bilag 2.1)

I forlængelse af ovenstående om geotermi kan jeg oplyse, at vi i Energi på Tværs også har fokus på varmelagrere og i den sammenhæng arbejder med at skabe et grundlag for, at fremtidens varmelagrere i hele hovedstadsregionen ses i en sammenhæng. En sådan sammenhæng er væsentligt for at modarbejde overinvesteringer.

Positiv respons på CTR's nyhedsbrev

CTR's lille nyhedsbrev har nu eksisteret et halvt års tid og det er dejligt at kunne konstatere, at vi har fået positiv respons fra mange sider. Det gælder både fra medarbejdere hos distributionselskaberne og fra bestyrelsen, men også fra kommunikationsfolk i sektoren. Fælles er, at der gives udtryk for at nyhedsbrevet giver et godt indblik i det daglige arbejde i CTR og sammenhængen med distributionselskaberne.

Energisager i pressen

Navneskiftet fra DONG til Ørsted har fyldt en del i pressen siden sidste bestyrelsesmøde. Ørsted begrundede navneskiftet således over for CTR:

"Vores grønne omstilling og det nylige frasalg af vores olie- og gasforretning betyder, at vi i dag er en anden energivirksomhed, end vi var tidligere. Vi er blevet for grønne til vores navn. DONG var oprindeligt en forkortelse for Dansk Olie og Naturgas, og mange opfatter stadig det som vores navn. Det afspejler ikke længere den virksomhed, vi er blevet. Den 6. november bliver vi derfor til Ørsted.

Vores nye navn er inspireret af den danske videnskabsmand H.C. Ørsted, der opdagede elektromagnetismen, som er grundlaget for, hvordan vi laver strøm både på vores grønne kraftværker og ved hjælp af havvindmøller.

Hans nysgerrighed, dedikation og interesse for naturen er egenskaber og værdier, vi deler, og som er afgørende for, at vi sammen kan skabe en verden, der udelukkende kører på grøn energi.

Det nye navn betyder også, at vi skifter logo og visuelt udtryk. For at afspejle vores historie har vi ladet os inspirere af dansk design, som er kendt for sin enkelthed, funktionalisme og menneskelighed.

Fremadrettet vil vi dedikere os fuldt ud til grønne energiløsninger. Vi vil investere i havvind, bioenergi, energilagring og innovative kundeløsninger som vores bidrag til Danmarks, verdens og vores kunders grønne omstilling.

Vi håber, du fortsat vil samarbejde med os om at skabe et Danmark og en verden, der udelukkende kører på grøn energi. Læs mere på ørsted.dk”

CTR-Status

Status for 3. Kvt 2017 udgår på grund af fejl i afregning fra Ørsted for september som kræver udredning, samt manglende afregning af varme udveksling for perioden.

Årsstatus inkl. status for 4 kv. vil blive forelagt til marts 2018.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2017/4

Dato: 28-11-2017

Bilag

5.1

J.nr.: 200206/92434

Til dagsordenens punkt

5

Til: ORIENTERING

EMNE:

STATUS FOR BESTYRELSENS ARBEJDE 2014-2017

CTR bestyrelsesstatus beskriver CTR's aktiviteter i bestyrelsens periode og strategiske spørgsmål for CTR i den nærmeste fremtid.

CTR STATUS 2014 - 2017

CTR er et tværkommunalt
interessentskab, som blev
etableret i 1984 af
Frederiksberg, Gentofte,
Gladsaxe, København og
Tårnby kommuner.



Om dette dokument

Formålet med dette dokument er at give et overblik over aktiviteter i CTR i bestyrelsesperioden 2014 – 2017 samt skitsere, hvilke opgaver vi ser, CTR skal løfte i de kommende år.

Dokumentet er rettet mod nuværende og kommende bestyrelsesmedlemmer og embedsmænd og giver et indblik i, hvordan CTR bidrager til driftssikker og miljørigtig fjernvarme til forbrugerne.

CTR's Ledelse, november 2017

Rammevilkår

Aftale om en vækstpakke mellem regeringen og en række oppositionspartier indeholder krav om effektiviseringer i fjernvarmesektoren.

Embedsmandsrapport *moderniseret regulering i fjernvarmesektoren* –udarbejdet af en tværministeriel arbejdsgruppe assisteret af bl.a. Copenhagen Economics i oktober

2014

2015

Eksternt samarbejde

DONG Energy udtræder af **Hovedstadens Geotermiske Samarbejde** og de øvrige parter CTR, HOFOR og VEKS indgår en **ny samarbejdsaftale**, hvor hver part deltager med 1/3. Parterne igangsætter omfattende renovering for sikre mere stabile leverancer fra geotermianlægget.

DONG Energy idriftsætter efter aftale med CTR og VEKS en **ekstra mølle til håndtering af biomasse på Avedøreværkets blok 2**, som nu kan køre på 100 % biomasse.

CTR Overdrager næstformandsposten i Dansk Fjernvarme til VEKS.

CTR, HOFOR og VEKS fremlægger i fællesskab **Varmeplan Hovedstaden 3**, som viser vejen mod en CO₂-neutral varmforsyning via omstilling til **bæredygtig biomasse**, som gradvist bliver suppleret, og siden afløst, af andre teknologier som **varmepumper og geotermi**.

Første fase af **det regionale projekt Energi På Tværs** om strategisk energiplanlægning på tværs af kommuner og forsyningselskaber slutter med en fælles vision, som bliver godkendt i KKR. CTR's bestyrelse vedtager, at CTR's også skal deltage i fase 2 både i styregruppen og med finansiering og kompetencer til Energi På Tværs.

2014

2015

Den tekniske driftsopgave

Det største nedbrud i CTR's historie sker, da **en pumpe havarerer på Frederiksberg** efter en række på hinanden følgende hændelser i elsystemet, som forplanter sig til fjernvarmesystemet. En veklerstation bliver oversvømmet, og CTR's transmissionsnet må lukkes delvist ned i 24 timer.

Indvielse af **ny veklerstation i Gladsaxe ISW**

28 marts **fylder CTR 30 år** og har dermed nået sin teoretiske designlevetid

Projekt med **opgradering af styringssystemer på alle CTR's veklerstationer** afsluttes

To spids- og reservelastcentraler i Gladsaxe bliver konverteret fra olie til naturgas, som giver billigere varme med mindre CO₂-belastning.

Ny naturgasfyret spids- og reservelastcentral i House of Princes gamle produktionsanlæg i Gladsaxe sættes i drift. Den øgede kedelkapacitet er et ud af flere tiltag for at tilpasse forsyningen i Gladsaxe og Gentofte til udbygning med fjernvarme.

CTR's ledning bliver hængt op over den nye vej, som bliver bygget mellem vejen til Nordhavn og Helsingørmotorvejen, og ledningen bliver først landfast igen ultimo 2017.

Idriftsættelse af nye transmissionspumper på stationen VIW i Valby

2014

2015

Organisatorisk og internt i CTR

Bestyrelsen vedtager, at CTR skifter salgspris til en **månedsbaseret puljepris** i stedet for en enhedspris for hele året. Varmeproduktionen til CTR er dyrest om vinteren, og derfor giver en varieret puljepris over året et mere retvisende prissignal f.eks. i forhold til mindre overskudsvarmeproducenter.

CTR's **struktur og organisering er til drøftelse i bestyrelsen**, som lægger særligt vægt på at varetage forbrugernes interesser og konkluderer, at yderligere tiltag om ændret organisering vil afhænge af, hvad der sker i andre fora, og om der sker ændringer i rammebetingelserne.

CTR værdiarbejde med fokus på de tre værdier:

Ansvarlighed, sikkerhed og fremsynethed

Aftale *Reformopfølgning – regulering af fjernvarmesektoren* uddyber vækstpakken fra 2014 med hensyn til en moderniseret regulering af fjernvarmesektoren ud fra indtægtsrammer og benchmarking

Regeringens
forsyningsstrategi
forsyning for fremtiden

Aftale om en økonomisk regulering af fjernvarmesektoren mellem regeringen og en række oppositionspartier indeholder bl.a. krav om at indføre ny regulering af fjernvarmesektoren frem mod 2021.

2016

2017

Aftale med HOFOR Energiproduktion om levering af varme fra en **ny blok 4 fyret med flis på Amagerværket**, som skal afløse den kulfyrede blok 3 i løbet af 2019.

VEKS, HMN og CTR står sammen bag rapport udarbejdet af EA Energianalyse **Samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger i hovedstadsområdet** til brug for projektforslag i fjernvarmesystemet i hovedstadsområdet.

DONG Energy **konverterer Avedøreværkets blok 1** til primært at køre på biomasse. CTR modtager noget af varmen fra denne blok via VEKS, som har leveringsaftalen.

CTR, HOFOR og VEKS igangsætter en række analyser om **fremtidssikring af Varmelast.dk** for fortsat at sikre bedst mulig optimering af systemet og håndtere nye aspekter for affaldsvarme og overskudsvarme i den daglige lastfordeling.

Anden fase af det regionale samarbejde **Energi På Tværs** starter op

ARC starter prøvedrift på det nye affaldsforbrændingsanlæg, Amager Bakke, som i de kommende år skal levere op mod ¼ af varmen til CTR.

CTR's bestyrelse tiltræder samarbejdsaftale med VEKS og HOFOR om en **ny stor varmepumpe ved Sjællandsbroen** med hav og spildevand som varmekilder.

Varmelast.dk og CTR's kontrolrum går **fra 3 til 6 reguleringer af varmeproduktionen pr. døgn** og udvider optimeringen fra 24 timer til 48 timer. Det giver varmeproducenterne en styrket mulighed for at agere på elmarkedet.

DONG Energy melder ud, at de vil være helt **kulfri** i 2023.

2016

2017

Arbejde med Asset Management i forhold til VH system

Nye pumper er installeret på pumpestationen på Julius Thomsens Plads og på vekslerstation Rygård.

Løbende opgradering af CTR's ventilationsanlæg forventet færdig i 2018

Højesteretsdom i CTR's sag mod Metroselskabet. CTR blev pålagt at betale for ledningsomlægninger ved Østerport for ca. 25 mio. kr. og sagsomkostninger.

Opgraderinger til AC drev i hele CTR's system er færdiggjort.

Udskiftning af CTR's rør under Åboulevarden er gennemført.

Første spadestik til en **ny 40 MW elkedel i Gentofte**. Primo 2017 – Projektmodning af ny 80 MW kedel i Gladsaxe.

Opdatering af CTR's servitutter på fremmed jord i Københavns- og Frederiksberg Kommuner afsluttes.

2016

2017

Medio 2016: CTR's afregningsregler med varmeaftagere ændres for at **fremme distributionsselskabernes mulighed for at indgå i projekter for vedvarende energi og overskudsvarme** og samtidig sikre, at sådanne projekter ikke bliver til økonomisk ulempe for de øvrige distributionsselskaber.

Udvikling af nyt vedligeholdelsessystem med det formål at samle alle væsentlige aktiviteter for vedligeholdelse af CTR's transmissionsanlæg i ét system og fastholde forsyningsikkerheden.

Kamma Eilschou Holm tiltræder som **ny direktør 1. januar**. Hun afløser Inga Thorup Madsen, som har været direktør for CTR fra 2003 til og med 2016.

Opstart af proces til etablering af **nyt system til opgavestyring og ledelsesrapportering** i CTR.



Eksternt samarbejde

CTR's opgave er at sikre borgerne en varmeforsyning, som integrerer forsyningssikkerhed, mål om CO₂-fri varme og en pris, der er så lav som muligt. Det kræver en vedvarende indsats og et nært samarbejde med de øvrige varmeselskaber, producenter og varmeaftagere. CTR sidder i en nøglerolle og er med til at udvikle fremtidens fjernvarmesystem i hovedstadsområdet.

Forhandlinger med lav og fair varmepris som pejlemærke

En af CTR's kerneopgaver er at forhandle aftaler på plads, som sikrer ejerkommunerne og borgerne en gennemtænkt og effektiv fjernvarmeløsning med blik for flere bundlinjer. Derfor har CTR en vigtig rolle at spille i et omfattende netværk af forbrugere, interessenter, andre varmeselskaber, kommercielle varmeproducenter og de myndigheder, der sætter rammerne for varmeforsyning. Forhandlingerne skal munde ud i en fair fordeling af omkostningerne mellem CTR's aftagere på varmesiden og på den anden side el-producenter, affaldsselskaber og andre leverandører. Leverandørerne skal alle optimere deres egen forretning ud fra deres individuelle markedspositioner og rammevilkår. Her er den faldende indtjening på elproduktion som følge af vindmølleudbygning med til at udfordre CTR's forhandlingsopgave. Aftalerne mellem CTR og leverandørerne af varme og andre ydelser skal være stærke på alle tre parametre forsyningssikkerhed, miljø og økonomi.



Varmelastsamarbejdet

CTR, VEKS og HOFOR samarbejder via Varmelast.dk om at sikre en optimal fordeling af produktionen mellem de forskellige produktionsanlæg på daglig basis. Det er væsentligt i et system, hvor der både skal tages hensyn til el- og varmeproduktion, og hvor den optimale rækkefølge mellem anlæggene kan skifte fra time til time. Varmelast.dk er bemandet med 5 medarbejdere fra de tre selskaber: To, herunder lederen, er ansat i CTR, to er ansat i henholdsvis VEKS og HOFOR, mens den femte medarbejder er finansieret af selskaberne i fællesskab.

Samarbejder lokalt, regionalt, nationalt og internationalt

Med varmeplanssamarbejdet Varmeplan Hovedstaden har CTR sammen med VEKS og HOFOR udpeget en række investeringer, som selskaberne arbejder videre med i de kommende år for at nå frem mod målet om en CO₂-neutral varmeforsyning i 2025. CTR deltager også i projektet Energi På Tværs, hvor Region Hovedstaden samt kommuner og forsyningsselskaber samarbejder om tværgående strategisk energiplanlægning. CTR sender ca. 15% af den samlede danske fjernvarme gennem sit net og har således en væsentlig rolle som stor aktør i sektoren. Derfor er CTR's viden og indsigt efterspurgt af mange parter, og CTR stiller sig gerne til rådighed. Det gælder også når myndigheder og aktører fra andre lande efterspørger CTR's erfaringer. Dermed skaber CTR værdi ikke kun lokalt, men for hele det danske samfund.

Væsentlige opgaver de kommende år

- Strategien om CO₂-neutral varme 2025 er fortsat et pejlemærke i de eksterne samarbejder både med de øvrige varmeselskaber som opfølgning på Varmeplan Hovedstaden 3 og i projektet Energi På Tværs.
- Etablering af stor Varmepumpe ved Sjællandsbroen i samarbejde med VEKS og HOFOR.
- Udmøntning af ny aftale om varmeleverance fra ARC's nye affaldsforbrændingsanlæg
- Opfølgning på etablering af den nye flis fyrede blok 4 på Amagerværket og udmøntning af aftale om varmeleverance fra blokken.
- Udvikling af varmelastsamarbejdet for løbende at matche ændringer i anlægsporteføljen med større kapacitet fra affaldsforbrændingsanlæg og flere små decentrale producenter i systemet.



Tekniske driftsopgaver

CTR har ansvaret for udvikling og drift af et omfattende transmissionssystem, som overfører varmen til de lokale fjernvarmesystemer i interessentkommunerne. En forsyningsikkerhed helt i top kræver, at anlægget fungerer optimalt, og at styringsredskaberne er tidssvarende og effektive. Derfor har vi hele tiden fokus på at sikre infrastrukturen og vedligeholde materiel på en økonomisk bæredygtig måde.

Drift nu og i fremtiden

Som fremsynet og effektiv driftsorganisation skal CTR arbejde synkront med både det langsigtede og det helt korte perspektiv. CTR's system nåede i 2014 sin teoretiske designlevetid på 30 år, og derfor kan der efterhånden forventes øget behov for vedligehold, samtidig med at systemet hele tiden skal tilpasses nye anlæg, ændringer i varmebehov. I praksis kræver det, at vi spænder over en bred medarbejderstab. Nogle medarbejdere skal reagere straks, når der er brug for vedligehold her og nu som fx udbedring af defekte muffe eller ventiler. De skal også planlægge og gennemføre forebyggende arbejder, som skal forlænge transmissionsanlæggets levetid. Andre medarbejdere overvåger varmenettet døgnet rundt og sikrer, at varmen sendes fra producenterne til distributionselskaberne. Atter andre medarbejdere er med til at tegne visionerne for fremtiden – nye energikilder, store varmepumper, fossilfri kedelanlæg og muligheden for mere geotermi er på dagsordenen.



Anlægsarbejde og ombygning

Opgaven med at vedligeholde transmissionssystemet handler i høj grad om det, der er placeret over jorden – pumper, vekslere, målere mv. – mens alle de svært tilgængelige rør i jorden er udført i en kvalitet, så de holder. Det ser vi tydeligt, når vi skal omlægge ledninger og graver ned til de store stålrør, der har ligget i betonkanaler i jorden over 30 år. De er oftest stort upåvirkede af tidens gang, men i visse tilfælde er der behov for at udbedre rørstrækninger eller flytte rør pga. byudvikling eller trafikale forhold. Senest har CTR udskiftet sin ledning under den stærkt trafikerede Åboulevard i København. Der har også været behov for at hænge en af CTR's ledninger op i en periode, fordi den lå i vejen for den nye vej mellem Helsingørmotorvejen og vejen til Nordhavn. Sådanne opgaver er altid komplicerede i den tætte storby, hvor vi samtidig skal sikre fremkommelighed og sikkerhed.

Væsentlige opgaver de kommende år

- Udbygningen med fjernvarme i Gentofte og Gladsaxe Kommuner kræver, at transmissionssystemet og produktionskapaciteten bliver tilpasset et øget varmebehov. Arbejdet har været i gang i en årrække, og lige nu bygger CTR en ny 40 MW elkedel tæt på IKEA i Gentofte, som skal være med til at forsyne området, især når de store kraftvarmeblokke har udfald eller ikke kan dække det fulde behov. Med elkedler til spids- & reerelast arbejder CTR samtidig på i højere grad at udnytte el til varmeproduktion til gavn for både økonomi og CO₂-regnskab.
- Projektmodning og etablering af en 80 MW elkedel i Gladsaxe, som kan levere til både distributionsnettet i Gladsaxe og til det overordnede transmissionsnet.
- Fokus på etablering og afprøvning af teknologier, som understøtter den grønne omstilling såsom varmelagre og store varmepumper.



Organisatorisk og internt i CTR

CTR som organisation skal være gearet til at indgå i en lang række forskellige eksterne samarbejder med mange aktører og til at håndtere de tekniske driftsopgaver med vedligehold og udvikling af fremtidens fjernvarme for øje. Fuldstændig ligesom vores transmissionssystem skal følge med udviklingen og alle dele skal vedligeholdes, så skal vi også sikre os, at CTR til stadighed er en ansvarlig, effektiv og professionel organisation, som leverer værdifulde ydelser til vores ejere og desuden er en attraktiv arbejdsplads.

En broget skare af medarbejdere

De seneste år har CTR arbejdet med et fælles værdigrundlag ud de tre værdier sikkerhed, ansvarlighed og fremsynethed. Det er med til at tydeliggøre det fælles afsæt hos CTR's medarbejdere, som er en broget skare af maskinmestre i kontrolrummet, en række ingeniører og teknikere med ekspertise indenfor fjernvarmesystemer og administrativt personale. Som en rød tråd gennem forskelligheden løber en faglig stolthed, et højt kompetenceniveau og en vilje til at drive og forme den bedst mulige fjernvarmeforsyning. Det fortæller vi også mere om i det nyhedsbrev, som vi har lanceret i 2017, og hvor vi især sætter spot på de mange spændende opgaver og projekter, som vi løser i et tæt og givtigt fællesskab med de lokale distributionselskaber og andre gode samarbejdspartnere.

Lille administration og stor omsætning

CTR har en forholdsvis lille administration på ca. 30 medarbejdere i forhold til en årlig omsætning på over 2 mia. kr. og varmeleverancer til ca. 250.000 boliger eller ca. 1/2 mio. mennesker. Det kan bl.a. lade sig gøre, fordi vi løser en del af opgaverne i fællesskab med distributionselskaberne, som ejes af interessentkommunerne, og fordi der er tale om et mindre geografisk område med en tæt bebyggelse – men det ville ikke være muligt uden en veldrevet og effektiv administration hos CTR, hvor vi hele tiden har fokus på at forbedre os. Vi ønsker at være et selskab, som forudser fremtidens varmesystem og løbende optimerer vores virksomhed som garant for, at opgaverne håndteres professionelt, ansvarligt og effektivt til gavn for interessenterne.



Væsentlige opgaver i de kommende år

CTR gennemfører pr. 1. januar 2018 en organisationsændring, som skal understøtte en klar ledelsesstruktur og styrke organisationen i forhold til kommende regulering og krav om dokumentation og effektivisering.

Samtidig er CTR i gang at etablere et nyt system til ledelsesrapportering og opgavestyring. Arbejdet er påbegyndt i efteråret 2017, og det vil strække sig ind i 2018 og involvere og inddrage alle medarbejdere i CTR.

CTR er bindeled for hele værdikæden fra produktion til slutkunde. Derfor er det afgørende også fremover at fastholde og styrke de nære samarbejdsrelationer til vores interessenters distributionselskaber, produktionsselskaberne og andre aktører i sektoren.

Rammebetingelser og kommende udfordringer



Særlige forhold der påvirker fremtiden

Effektivisering af fjernvarmesektoren

I de seneste år har der fra myndigheds- og landspolitisk side været stigende fokus på effektivisering af fjernvarmesektoren. Effektiviseringspotentialet og den reelle virkning for borgere og virksomheder har i denne periode været genstand for megen debat. Det skyldes bl.a. erfaringer fra lignende tiltag i andre sektorer og kritik af beregningerne bag statens udmeldinger. Tilbage står, at der nu er truffet politisk beslutning om en moderniseret incitamentsbaseret regulering af fjernvarmesektoren ud fra indtægtsrammer og benchmarking. Den konkrete model er ikke fastlagt, men Energitilsynet har fået hjemmel til at udarbejde modellen frem mod 2021, og I de kommende år forventes der en række skærpede krav til fjernvarmeselskaberne regnskabsføring, budgettering og indberetning af omkostninger.

Også for CTR vil den nye regulering betyde ændringer i forretningsgange og vilkår for driften.

Da den endelige model ikke er kendt endnu, så gælder det i første omgang om at styrke og fastholde CTR som en smidig og fleksibel organisation med effektive, dokumenterede og gennemsigtige arbejdsgange. En effektiv drift ligger fuldt i tråd med CTR's målsætning, så CTR vil have fokus på, at den kommende regulering skaber reelle effektiviseringsgevinster med færrest mulige administrative byrder. Allerede i de udredningsarbejder, der har kørt i den første fase, har CTR bidraget bl.a. i regi af Dansk Fjernvarme for at sikre CTR's og fjernvarmekundernes interesser.

CO₂-neutral 2025

CTR's målsætning om CO₂-neutral varme i 2025 betyder, at det de kommende år bliver nødvendigt at investere i ikke-fossile energiløsninger. Det vil både være en teknologisk og en økonomisk udfordring. Biomasse på de store kraftvarmeværker er et godt alternativ til fossile brændsler, men kan og skal ikke dække hele forsyningen, og biomasse skal samtidig ses som en overgangsløsning, fordi træ er en begrænset ressource. Det er en stor udfordring at finde alternative løsninger, der kan implementeres i så stor en skala, at det batter i et stort system som CTR's. Derfor er det en vigtig og nødvendig fremtidsinvestering for CTR at deltage i projekter, som udvikler og afprøver nye anlæg og nye måder at drive energisystemet på.

Er kraftvarme en central varmekilde også i fremtiden?

Vi er på vej mod en 100 % vindbaseret elforsyning. Måske bliver det ikke længere rentabelt at producere el og varme sammen – det er en udvikling, som vi allerede oplever konturerne af. Hvilken rolle får de centrale kraftvarmeværker i et vindbaseret el-system? Skal strømmen komme fra udlandet, når vinden ikke blæser i Danmark, eller har de centrale kraftvarmeværker fortsat en rolle som reserveforsyning? Fjernvarme står til at blive en vigtig del af et vindbaseret energisystem, for når det blæser og strømmen er billig, så kan vi bruge strømmen til varmeproduktion på varmepumper, elkedler og geotermiske anlæg. Derfor forventer vi, at fjernvarme stadig vil være den mest optimale opvarmningsform i hovedstadsområdet også på længere sigt med fælles løsninger til gavn for både økonomi og miljø - og samtidig en nem og sikker varmeforsyning til borgerne. Men samspillet med el-systemet vil ændre sig, og det kræver fokus på integration af el i fjernvarmen og opmærksomhed på, at back up ydelser til el-systemet ikke overvælttes på varmeforbrugerne.

DEFINITIONER

Biomasse – blandt andet træpiller, halm og organisk affald. Bæredygtig biomasse afgiver kun den CO₂ under forbrændingen, som planterne optog i vækstperioden og betegnes derfor som et CO₂-neutralt brændsel.

Geotermi – geotermisk energi er udnyttelsen af vand i undergrunden, som er blevet opvarmet af varmen fra jordens indre. Varmen udnyttes til at skabe miljøvenlig energi til f. eks. fjernvarme.

Grundlast – den varme, der udgør fundamentet for forsyningen.

Kraftvarme – udnyttelse af spildvarmen ved elproduktion. Mange steder i verden udnyttes denne spildvarme ikke, og man bruger floder, have og søer til bortkøling af spildvarme fra elproduktionen.

Lastfordeling – fordelingen af varmemeforbrug på produktionsenheder, der er tilgængelige i systemer fra hhv. kraftvarme- værker og spidslastværker.

Pumper – i forbindelse med varmeproduktion er der tale om meget store mekaniske komponenter, der øger trykket, så vandet cirkulerer rundt i systemet. Formålet med pumperne er at overvinde den friktion, der er i rørene, når vandet cirkulerer.

Spidslast – fungerer som reserve for grundlast i perioder, hvor behovet er større end leverancerne fra grundlast. Dobbelt så dyr som grundlast.

SRO – styring, regulering og overvågning. Computersystemer, der er nødvendige for moderne procesanlæg, uanset om det er fødevarer, landbrug eller energi.

Varmeakkumulator – varmt vand lagres i store vandreservoirs. Her hentes ekstra varmt vand, når der mangler noget, og varmt vand lagres, når man har for meget. Lidt ligesom batteriet i bilen, der oplades ved kørsel og lagrer strømmen til brug senere, når bilen holder stille.

Varmelast – udtrykket er en sammenskrivning af de to ord "varmebehov" og "lastfordeling" og bruges som en betegnelse for en optimering af den nødvendige varmeproduktion.

Varmeveksler – består af plader, der kan overføre varme fra ét lukket vandsystem til et andet, uden at vand fra de to systemer bliver blandet med hinanden.

I CTR SAMMENHÆNG BETYDER DET

Biomasse – fyring med biomasse i stedet for kul, naturgas og olie bidrager til en reduktion af den samlede CO₂-udledning fra el- og varmeproduktionen. At overgå til biomasse kræver investeringer i de eksisterende kraftvarmeverker, som skal ombygges til at anvende biomasse. Lagerkapaciteten på værkerne skal også udvides, da biomasse fylder mere end eksempelvis kul og skal opbevares indendørs.

Geotermi – CTR deltager i Hovedstadsområdets geotermiske samarbejde (Hgs), der ejer og driver et geotermisk demonstrationsanlæg ved Amagerværket. CTR's del-ejerskab udgør 33 %. Geotermi udgør ca. 1 % af den samlede varmeforsyning i CTR's område.

Grundlast – er for CTR fordelt på overskudsvarme fra kraftværker (ca. 75 %), affaldsforbrænding (20 %) og geotermi (1 %).

Kraftvarme – i CTR skal kraftværker producere varme, også selvom der ikke er brug for strømmen. En del af CTR's varme kommer også fra affaldsforbrænding. CTR leverer ca. 18 Peta joule(pj) varme hvert år, svarende til 10 % af Danmarks samlede varmebehov.

Lastfordeling – baseres på de tekniske systemers formåen og en økonomisk optimering af kraftvarmeverkernes drift time for time. Disse produktionsværdier gøres op imod priserne på elmarkedet, som varierer. Varmelast.dk laver "bestillingsseddel".

CTR's pumper er ligesom SRO-anlægget nødvendige for at kunne håndtere de store mængder vand, der hver dag ledes gennem systemet. Ud over hovedpumperne på kraftværkerne har CTR 3 boosterpumpestationer, som fordeler vandet i CTR's transmissionssystem efter behov. Trykket på CTR's system er så højt, at et hul i rørsystemet teoretisk ville betyde en ca. 200 m. høj vandsøjle.

Spidslast – 14 spidslastanlæg i CTR's område står for ca. 4 % af den samlede varmeleverance pr. år.

CTR's SRO anlæg regulerer pumper og ventiler, hvilket sparer mandskab og optimerer driften, som er automatiseret. Systemet alarmerer, hvis der opstår en uventet driftssituation. Driften kan hurtigt og effektivt reguleres, så forsyningen sikres. Det er muligt at registrere historisk udvikling, som bruges til støtte for fremtidige analyser og kapacitetsberegninger.

Varmeakkumulator – de varmeakkumulatorer, som CTR betjener, kan samlet set lagre og efterfølgende levere varme i hele CTR's område i op mod 8 timer, uden brug af spildvarmen fra elproduktionen. Det giver en fleksibilitet i varme- og elproduktionen og mulighed for at dække varmebehovet jævnt. Varmeakkumulatoren gør det muligt i et vist omfang at afkoble varmeproduktionen fra varmemeforbruget.

Varmelast – en variabel størrelse, der afhænger af vind og vejr, priser i markedet og andre faktorer, som CTR ikke er herre over. Varmelast.dk – en samarbejdsenhed under CTR, VEKS og HOFOR - fastlægger ved hjælp af prognoser og tilbud fra producenterne det kommende døgns lastfordeling.

Varmeveksler – har til opgave at adskille CTR's varmestrammissionssystem fra distributionssystemet (kundesiden) og sørge for, at kunderne får den ønskede temperatur. Adskillelsen af de to systemer betyder, at man eksempelvis kan køre med højere tryk i CTR's net end i distributionsnettet.